



Maßnahmen zur erfolgreichen Bestandsoptimierung

Zielgruppe

Mitarbeiter sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf und Logistik, die aktiv in die Bestandssteuerung und den Materialfluss im Unternehmen eingebunden sind.

Nutzen / Ziele des Seminars

Sie erhalten einen detaillierten Überblick über die Möglichkeiten, die sich zu einer umsetzbaren Bestandsoptimierung anbieten. Sie erlernen ausgewählte Methoden zur tatsächlichen Einflussnahme und erkennen die wirklichen Ursachen für Bestände in Unternehmen.

Seminarinhalt

- Kenntnisse über Ursachen und Kosten durch zu hohe und zu niedrige Bestände
- Logistik als erfolgreiche Unternehmensausrichtung
 - Wie kann eine ganzheitliche Logistik helfen Bestände zu optimieren?
 - Wer ist Kunde und wer entscheidet über Bestände?
- Überwachung der Bestandshöhe, Steuerung der Durchlaufzeiten und Einfordern der Liefertreue als Pflichtübung
 - Was ist Servicegrad und welches Niveau ist erforderlich?
 - Welche Möglichkeiten zur Einflussnahme existieren?
- Tatsächliche Ursachen für zu hohe Bestände
 - Warum Bestandssteuerung Chefsache ist
 - Der Zusammenhang von Durchlaufzeiten und Beständen im Unternehmen
 - Verschiedene Dispositionsmodelle im Einsatz und welche Auswirkungen entstehen
 - Methoden zur Berechnung von Sicherheitsbeständen
 - Einsatz der ABC-XYZ-Methode unter verschiedenen Gesichtspunkten
- Erfolgreiche Neuausrichtung mit dem factor 4-Konzept
 - Ausrichtung aller Aktivitäten auf den Kundenbedarf
 - Stellschraube Durchlaufzeit sorgt für optimale Bestände
 - Transparenz in den Beständen und welche Erfolgsfaktoren sich daraus ergeben
 - Alternative Lagermodelle – Systeme analysieren: Konsignation, VMI, Kanban etc.

Veranstaltungstermine 2010

17. Juni

Beginn 09:00 Uhr – Ende ca. 17:00 Uhr

Kosten: 390,00 EUR

Einschließlich Pausenverpflegung, einem anspruchsvollen Mittagessen sowie ausführlicher Dokumentation. Darüber hinaus werden den Teilnehmern alle Übungsaufgaben als Datei zur Verfügung gestellt.

Bitte bringen Sie zum Training einen Taschenrechner mit.

Seminarorte: Donaueschingen, Stuttgart und Waldshut-Tiengen