



## Kosten senken statt nur Preise verhandeln – kurze Wege zur Kostensenkung

### Zielgruppe

Mitarbeiter aus Einkauf und Beschaffung, die bereits über eine gewisse Erfahrung (mindestens 3 Jahre) verfügen und ihre Vorgehensweise optimieren wollen.

### Nutzen / Ziele des Seminars

Sie lernen Einsparpotenziale im Beschaffungsprozess mit geeigneten Werkzeugen zu identifizieren und erhalten einen Einblick über den Einsatz geeigneter Instrumente zur dauerhaften Kostensenkung. Im Vordergrund des Trainings steht dabei die Differenzierung von Kosten und Preisen und die Vorbereitung auf Einkaufsverhandlungen.

### Seminarinhalt

- Neues Selbstverständnis im Einkauf
  - Bedeutung der Einkaufsleistung auf das Unternehmensergebnis
  - Kenntnisse über Zusammenhänge und den Unterschied von Kosten und Preisen
- Analysemethoden im Einkauf
  - Identifizierung von Kosten und Kostensenkungspotenzialen
  - Von Total Cost of Ownership über Life Cycle Costing bis zu Total Cost Management
  - Einfluß der BEP-Betrachtung und des ROI auf Einkaufsentscheidungen
  - Make-or-Buy-Analysen aus Sicht des Einkaufs
  - Welche Möglichkeiten bietet die Deckungsbeitragsrechnung im Einkauf?
  - Was ist wirklich günstig und wie erhalte ich Informationen darüber?
- Preisanalyse als Vorbereitung auf Einkaufsverhandlungen
  - Voll- bzw. Teilkostenrechnung und worauf der Einkauf achten muss
  - Analysemethoden für den Einkauf – vom Angebotspreis zum Einstandspreis
  - Preisstrukturanalyse und Preisniveauanalyse (mit Beispielen)
  - Einsatz von Preisgleitklauseln und die Bedeutung im Unternehmen
  - Lieferantenwertanalyse (mit Beispielen aus der Praxis)

### Veranstaltungstermine 2010

4. März / 20. Oktober

Beginn 09:00 Uhr – Ende ca. 17:00 Uhr

Kosten: 390,00 EUR

Einschließlich Pausenverpflegung, einem anspruchsvollen Mittagessen sowie ausführlicher Dokumentation. Darüber hinaus werden den Teilnehmern alle Übungsaufgaben als Datei zur Verfügung gestellt.

Bitte bringen Sie zum Training einen Taschenrechner mit.

Seminarorte: Donaueschingen, Stuttgart und Waldshut-Tiengen