



## Mit professionellem Lieferantenmanagement zu optimalen Ergebnissen im Einkauf

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus Einkauf und Beschaffung, die maßgeblich an der Zusammenarbeit mit Lieferanten beteiligt sind.

### Nutzen / Ziele des Seminars

Als Teilnehmer erhalten Sie Informationen über die Methoden und Werkzeuge zur erfolgreichen und zielorientierten Lieferantenauswahl, der Lieferantenbewertung unter Mitwirkung aller betroffenen Unternehmensbereiche und dem Aufbau eines ergebnisorientierten Systems zur Pflege der Lieferantenbeziehung.

### Seminarinhalt

- Die verschiedenen Ansätze des Lieferantenmanagements – "Finding the Perfect Fit" als Leitgedanke im Unternehmen
- Welche Potenziale können durch ein optimales Lieferantenmanagement erzielt werden?
- Beschaffungsmarkt und Lieferantenmanagement im Kontext
  - Einkaufsstrategische Voraussetzungen und Strategieentwicklung
  - Erarbeitung und Definition der Lieferantenauswahlkriterien
  - Ziele und Unternehmensregeln zur Lieferantenbewertung
- Gewinnung von leistungsfähigen Lieferanten fürs eigene Unternehmen
  - Wie Sie leistungsfähige Lieferanten finden und welche Anforderungskriterien zu berücksichtigen sind
  - Worauf Sie bei der Auswahl, Zertifizierung und Zulassung neuer Lieferanten besonders achten müssen
- Effiziente Bewertung und Entwicklung der Lieferanten einsetzen
  - Wie Sie die Leistungen und Qualität Ihrer Lieferanten umfassend bewerten können
  - Aufbau und Einsatz eines Lieferantenbewertungssystems
- Die verschiedenen Strategien innerhalb des Lieferantenmanagements verstehen
  - Opportunitätsstrategie oder partnerschaftliche Zusammenarbeit
- Kostenstrukturen der Lieferanten effektiv analysieren
  - Kostenanalyse der Branchen und Kalkulationsansätze der Lieferanten
  - Preisstrukturanalyse
- Checkliste zur Bewertung von Potenzialen und Risiken anhand verschiedener Beispiele
- Einsatz der Nutzwertanalyse sowie verschiedener Betrachtungen über Portfolioanalysen

### Veranstaltungstermine 2010

29. Juni / 2. November

Beginn 09:00 Uhr – Ende ca. 17:00 Uhr

Kosten: 390,00 EUR

Einschließlich Pausenverpflegung, einem anspruchsvollen Mittagessen sowie ausführlicher Dokumentation. Darüber hinaus werden den Teilnehmern alle Übungsaufgaben als Datei zur Verfügung gestellt.

Bitte bringen Sie zum Training einen Taschenrechner mit.

Seminarorte: Donaueschingen, Stuttgart und Waldshut-Tiengen